

الخطة

التشغيلية

2023م



الرؤية: الريادة والتميز في التنمية المجتمعية المستدامة بموارد ذاتية ومشاركة مجتمعية وفق أعلى المعايير، وإبراز دور الوقف وأهميته للفرد والمجتمع.

الرسالة: تحقيق شرط الواقف بأعلى معايير الجودة، وتنمية الخدمات الاجتماعية، وإحداث التغير في المجتمع تنموياً بجودة عالية.

القيم: الإخلاص - الصدق - الشفافية - الجودة - العطاء - الشراكة - النكامل - التطوير المستمر - النزاهة والابتكار.

الأهداف الاستراتيجية للخطة:

- صيانة وعمارة المساجد.
- تحفيظ القرآن الكريم.
- كفالة الأيتام والأرامل والمرضى.
- سقيا الماء وحفر الآبار.
- دعم مشاريع الأوقاف الخيرية.
- تطوير الشراكات المجتمعية مع الجهات ذات العلاقة.
- تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتأهيلية متميزة.
- تنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي.
- تطوير النظم الإدارية المؤسسية والحلول التقنية المتكاملة.

السياسات العامة:

- جميع أعمال المؤسسة خاضعة للرقابة والتدقيق النظامي.
- سياسة العمل على إنشاء مشاريع تنموية خيرية تهدف إلى تأمين ريع ثابت لمؤسسات المجتمعية.
- صرف هذا الريع في المجالات الاجتماعية والصحية والأسرية.
- المحافظة على الأصول الوقفية وتنميتها وفق سياسة مأمونة النتائج تحقيقاً لعوائد تنموية.
- إدارة الأموال الوقفية في ضوء مبادئ الشريعة الإسلامية الغراء ووفقاً لشرط الواقف واللوائح المنظمة لذلك.



- التعاون مع مؤسسات العمل الخيري وتبادل الخبرات المتميزة مع الآخرين.
- الجمع بين الأصالة المتمثلة في أحكام الشريعة الإسلامية والمعاصرة في استخدام الوسائل الحديثة.
- الجمع بين الثبات المتمثل في الاستراتيجيات الثابتة والمرونة في الإجراءات.



وَقْف مَزْهَرِ الْخَيْرِي
Muzher Charity Endowment



(١) مشروع صيانة وعمارة مساجد الوقف		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري.
المتطلبات	قاعدة بيانات للمساجد التابعة للوقف وغيرها، آلية دراسة الاحتياجات، وثيقة البرنامج، احتياجات المساجد حسب الحاجة.	
وقت التنفيذ	حسب الاحتياج على مدار العام لجميع المساجد.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> تقديم خدمة متميزة في صيانة وعمارة المساجد تطوير الخدمات المقدمة بحيث تتلاءم مع كونها بيوت الله. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> عدد المساجد التي تمت صيانتها من إجمالي المساجد الموجودة. إجمالي تكاليف الصيانة. نسبة تغطية كامل تكاليف المشروع. 	
المخرجات المتوقعة	صيانة وعمارة جميع مساجد الوقف وغيرها.	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> تحسين جودة صيانة وعمارة المساجد. تقليل تأثيرات العوامل الطبيعية والموسمية على المساجد. حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



٢) مشروع تحفيظ القرآن الكريم		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	بيان بعدد حلقات التحفيظ المعنية، وجهة الإشراف، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	شهريا على مدار العام.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> تقديم حفاظ وحافظات للقرآن الكريم على أعلى مستوى. تنمية وتطوير حلقات التحفيظ. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> عدد طلاب وطالبات التحفيظ. نسبة من حفظ القرآن الكريم كاملاً. نسبة من حفظ نصف القرآن الكريم. نسبة من حفظ ثلاثة أرباع القرآن الكريم. نسبة من حفظ ربع القرآن الكريم. 	
المخرجات المتوقعة	<ul style="list-style-type: none"> خلق جيل واعى على دراية بحفظ القرآن الكريم ومكانته. 	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> تقديم حفاظ وحافظات للقرآن الكريم على أعلى مستوى. حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



(٣) مشروع كفالة الأيتام والأرامل		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات للمستحقين، آلية دراسية للاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	على مدار العام وحسب الاحتياج.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. تنمية وتطوير الشراكات المجتمعية مع الجهات ذات العلاقة. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> عدد الأيتام والأرامل المكفولين من الإجمالي المسجل. عدد الأيتام المكتفين من الإجمال المسجل. عدد الكفالات الجديدة. نسبة تغطية الكفالات لكامل الأيتام والأرامل المكفولين. 	
المخرجات المتوقعة	كفالة أكبر عدد ممكن من المستهدفين.	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> تقديم المساعدات المالية للمستهدفين. حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



(٤) مشروع سقيا الماء وحفر الآبار	
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري.
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.
وقت التنفيذ	على مدار العام حسب الاحتياج.
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تنمية وتطوير الشراكات المجتمعية مع الجهات ذات العلاقة.
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المستفيدين من الإجمالي المسجل. • عدد المستفيدين من الإجمال المسجل. • عدد المستفيدين الجدد. • نسبة التغطية لكامل المستفيدين.
المخرجات المتوقعة	تلبية احتياجات أكبر عدد ممكن من المستفيدين.
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم.



٥) مشروع إفطار صائم		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	شهر رمضان المبارك.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المستفيدين من المشروع. • عدد الوجبات الموزعة. • عدد المواقع التي تم التوزيع بها. 	
المخرجات المتوقعة	<ul style="list-style-type: none"> • توزيع العديد من الوجبات على أكبر عدد داخل جازان وخارجها. • تفتير أكثر من صائم. 	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • مضاعفة الأجر بالمساهمة في أعمال الخير. • تعزيز قيم الخير والإحسان بين أفراد المجتمع. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	

Muzher Charity Endowment



٦) مشروع السلة الغذائية لشهر رمضان		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	شهر رمضان المبارك.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد السلال الغذائية الموزعة من إجمالي الأسرة المستفيدة من المشروع. • عدد الشراكات ذات العلاقة. • نسبة تغطية الشراكات. 	
المخرجات المتوقعة	<ul style="list-style-type: none"> • توزيع العديد من السلال الغذائية وتم توزيعها على أكبر عدد من الأسر داخل جازان وخارجها. • تفطير أكثر من صائم. 	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • تغطية احتياجات الأسر المحتاجة من المواد الغذائية والتنموية الخاصة. • مضاعفة الأجر بالمساهمة في أعمال الخير. • تعزيز قيم الخير والإحسان بين أفراد المجتمع. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



٧) مشروع الحج والعمرة		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	في شهر رمضان ووقت الحج الأكبر.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المعتمرين والحجاج من إجمالي المستفيدين من المشروع. • عدد الشراكات ذات العلاقة. • نسبة تغطية الشراكات. 	
المخرجات المتوقعة	<ul style="list-style-type: none"> • الشراكات مع الجهات ذات العلاقة. • أداء المنسك للعديد من المعتمرين والحجاج لبيت الله الحرام. 	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • مضاعفة الأجر بالمساهمة في أعمال الخير. • تعزيز قيم التكاتف والتعاون بين أفراد المجتمع. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



٨) مشروع كسوة العيد		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	قبيل عيد الفطر المبارك وعيد الأضحى.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد القطع التي تم توزيعها. • إجمالي عدد المستفيدين. • نسبة تغطية جميع المستفيدين. 	
المخرجات المتوقعة	توزيع ملابس العيد لأكثر عدد ممكن من المستفيدين في جيزان.	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • إدخال البهجة والفرحة على قلوب المستفيدين. • مشاركة هذه الفئة العيد مع أهلهم وإخوانهم. • تعزيز قيم التكاتف والتعاون بين أفراد المجتمع. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



(٩) مشروع الحقيبة المدرسية		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	قبيل بداية العام الدراسي من كل عام.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المستفيدين من المشروع. • إجمالي عدد المستفيدين. • نسبة تغطية جميع المستفيدين. 	
المخرجات المتوقعة	توزيع أكبر عدد ممكن من الحقائب المدرسية لأبناء المستفيدين.	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • تغطية احتياج أبناء الأسر من مستلزمات الحقيبة المدرسية. • تعزيز قيم التكاتف والتعاون بين أفراد المجتمع. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



مشروع سداد إيجارات (١٠)		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	حسب الاحتياج على مدار العام.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المستفيدين من المشروع. • إجمالي عدد المستفيدين. • نسبة تغطية جميع المستفيدين. 	
المخرجات المتوقعة	عدد الأسر المستفيدة من المشروع.	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • تأمين قيمة إيجار المسكن للأسر الأشد احتياجاً بما ينعكس إيجاباً على حياتهم. • تعزيز قيم التكاتف والتعاون بين أفراد المجتمع. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



(١١) مشروع علاج المرضى		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	حسب الاحتياج على مدار العام.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المستفيدين من المشروع. • إجمالي عدد المستفيدين. • نسبة تغطية جميع المستفيدين. 	
المخرجات المتوقعة	<ul style="list-style-type: none"> • عدد الأفراد المستفيدين من المشروع أكثر من (٣٠) فرد. • إقامة شراكة مجتمعية مع مستشفى الملك عبد العزيز الجامعي. 	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • رفع الكرب وتأمين مصاريف العلاج للمستفيدين. • تعزيز قيم التكاتف والتعاون بين أفراد المجتمع. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



(١٢) مشروع المساعدات الطارئة للأسر		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	حسب الاحتياج على مدار العام.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المستفيدين من المشروع. • إجمالي عدد المستفيدين. • نسبة تغطية جميع المستفيدين. 	
المخرجات المتوقعة	<ul style="list-style-type: none"> • عدد الأفراد المستفيدين من المشروع أكثر من (٥٠) أسرة. 	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز العمل الخيري والتنموي في المجتمع المحلي. • مساعدة الأسر التي تمر عليها أزمات طارئة. • تعزيز قيم التكاتف والتعاون بين أفراد المجتمع. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	



مشروع التطوير المؤسسي (١٣)		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	المدير الإداري
المتطلبات	بيانات وبنود المشروع، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	شهرياً على مدار العام.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للوقف. تطوير النظم الإدارية المؤسسية والحلول التقنية المتكاملة. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> نسبة جودة العمليات الإدارية والمالية. نسبة العمليات المؤتمنة. نسبة الأداء الوظيفي للكوادر البشرية. عدد البرامج التدريبية المنفذة للكوادر البشرية. عدد المواد والتقارير الإعلامية المنشورة سنوياً. 	
المخرجات المتوقعة	<ul style="list-style-type: none"> تحويل العمل الإداري الداخلي من ورقي إلى إلكتروني. إعداد خطة إعلامية سنوية للوقف. إعداد دراسة لتطوير بيئة العمل. إعداد آلية لقياس الأداء الوظيفي. إعداد لائحة للحوافز والمكافآت. 	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> تحسين جودة الخدمات المقدمة. تحسين إجراءات العمل وتقليل أوقات الانتظار. تعزيز التحول الرقمي. استقطاب الكوادر البشرية المؤهلة للعمل بالوقف. زيادة مستوى الشفافية من خلال إصدار التقارير والإحصائيات. توثيق جميع أنشطة وبرامج الوقف إعلامياً. تطبيق آلية لقياس الأداء الوظيفي. 	



(١٤) مشروع مسابقة القرآن الكريم السنوية		
التكلفة المالية	اللجنة المسؤولة عن التنفيذ والمتابعة	مجلس النظارة - إدارة الوقف الخيري
المتطلبات	قاعدة بيانات بالمستفيدين، آلية دراسة الاحتياج، وثيقة البرنامج.	
وقت التنفيذ	شهر رمضان من كل عام.	
مستهدفات المشروع حسب الخطة الاستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"> • تلبية احتياجات المستفيدين من خلال تقديم برامج اجتماعية وتنموية متميزة. • تطوير وتنمية العمل التطوعي في المجتمع المحلي. 	
مؤشرات قياس الأداء	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المستفيدين من المشروع. • إجمالي عدد المستفيدين. 	
المخرجات المتوقعة	<ul style="list-style-type: none"> • عدد الأفراد المستفيدين من المشروع. 	
الأثر المتوقع	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز العمل الخيري والتنموي في المجتمع المحلي. • تعزيز مكانة وعظم القرآن الكريم في نفوس الناس. • حصول الواقف (رحمه الله تعالى) على الأجر والثواب العظيم. 	

